

Evaluación de Liderazgo Directivo
--

Empresa:

Fecha:

Respuestas posibles sobre el cumplimiento de las preguntas/definiciones:

NO: No Cumple. No está desarrollado el tema..

SI, pero: Cumple parcialmente, pero con significativas oportunidades de mejora. Falta alguna evidencia.

SI, cumple: Cumple plenamente los requisitos y hay evidencia de cumplimiento.

Item	Definicion / Pregunta	NO	SI, pero...	SI, cumple
1	Está definida la misión (propósito) de la organización. ¿Cuál es? ¿Esta actualizada?	0 pts	4 pts	7 pts
2	¿La organización cuenta con una visión? ¿Cuál es? ¿Esta actualizada? ¿Está comunicada y difundida en toda la empresa?	0 pts	4 pts	7 pts
3	¿La estructura organizativa está pensada para cumplir con la Visión?	0 pts	4 pts	7 pts
4	¿La organización cuenta con un equipo para el análisis de resultados y toma de decisiones (Directorio o similar)?	0 pts	4 pts	7 pts
5	¿Hay un Estatuto Social, Manual de Procedimientos Directivos, Protocolo Familiar, o Reglamentación similar?	0 pts	3 pts	6 pts
6	¿Cuentan con Mecanismos y Medios por lo cuales se mantiene informados a los accionistas sobre la marcha de la Organización? ¿Hay accionistas no representados en el Directorio?	0 pts	3 pts	6 pts
7	¿Cuentan con Directores o Consultores Independientes que asesoran sobre mejores prácticas directivas?	0 pts	3 pts	6 pts
8	¿Hay una Estrategia/ Plan Estrategico / Plan de Negocios que se revisa y actualiza?	0 pts	4 pts	7 pts
9	¿Cuentan con mecanismos formales para asignar recursos a las áreas operativas? ¿Hay un Presupuesto anual de Gastos e Inversiones?	0 pts	4 pts	7 pts
10	¿Hay una Política de Dividendos / Reinversión de utilidades / Resultados no Distribuidos?	0 pts	3 pts	6 pts
11	¿Hay una Política de Remuneraciones, incluidos los cargos Directivos?	0 pts	3 pts	6 pts
12	¿Los roles gerenciales y mandos medios conocen el desempeño que se espera de ellos? ¿Conocen claramente sus responsabilidades?	0 pts	4 pts	7 pts
13	¿Existe un Programa de Capacitación / Formación Continua para todos los niveles de la organización?	0 pts	3 pts	6 pts
14	¿Cuenta la empresa/organización con mecanismos para conocer y tratar las inquietudes y opiniones de los grupos de interés? (clientes/proveedores/personal/comunidad/gobierno)	0 pts	4 pts	8 pts
15	¿Se asegura que la organización tiene una adecuada gestión del riesgo y del contexto?	0 pts	4 pts	7 pts

PUNTAJE TOTAL:pts / 100pts
